



Resumo Executivo da REUNIÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

Câmpus Novo Hamburgo – IFSul Data: 25 de fevereiro de 2026

Horário: 16H30-18H

Local: Sala B2-03

Aos vinte e cinco dias do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte e seis, realizou-se, no Câmpus Novo Hamburgo do Instituto Federal Sul-rio-grandense (IFSul), a reunião

de Planejamento Estratégico Participativo, com a presença de servidoras e servidores da instituição. A atividade teve como objetivo promover um espaço de escuta, diálogo e

construção coletiva acerca dos rumos institucionais do câmpus, reafirmando a missão, a visão de futuro e os valores institucionais, dentre os quais se destacam: ensino público, gratuito e de qualidade, inclusão, diversidade, ética, compromisso social, gestão

democrática e respeito às diferenças.

A reunião foi conduzida a partir de uma dinâmica participativa organizada pela professora Daniele Souza, em conjunto com a Direção-Geral, que apresentou a proposta metodológica do encontro, estruturada na escuta dos participantes e na sistematização

das contribuições em eixos temáticos. Durante o encontro, os presentes participaram ativamente, apresentando sugestões, demandas e proposições para o desenvolvimento institucional.

No eixo **Infraestrutura e Expansão**, foram debatidas propostas relacionadas à implantação da nova sede do câmpus no terreno doado pela Transurb, com

planejamento participativo envolvendo a comunidade interna e a Diretoria de Projetos e Obras (DPO). Também foram apontadas necessidades de melhorias na infraestrutura atual, incluindo climatização, conforto térmico, qualificação dos ambientes,

reorganização de laboratórios e aprimoramento dos espaços de convivência estudantil. Destacou-se ainda a importância do desenvolvimento de um projeto paisagístico para as áreas verdes.

No eixo **Desenvolvimento Pedagógico e Inovação**, foram apresentadas propostas

voltadas à qualificação dos processos de ensino e aprendizagem, com destaque para a implantação de salas temáticas, fortalecimento de projetos de ensino, incentivo à

participação estudantil em projetos científicos e tecnológicos e ampliação de iniciativas interdisciplinares. Também foi sugerida a realização de estudo técnico, aliado à consulta à comunidade regional, para subsidiar a criação de novos cursos alinhados às demandas do arranjo produtivo local, além do fortalecimento da pesquisa, da extensão e da

integração entre áreas.

No eixo **Gestão Democrática e Orçamento Participativo**, os participantes ressaltaram a importância da consolidação de práticas de gestão participativa, com transparência na definição de prioridades e investimentos. Foram discutidas estratégias para ampliação dos espaços de escuta e construção coletiva, melhorias nos fluxos de comunicação

interna e promoção de momentos institucionais de integração entre servidores.

No eixo **Cultura Institucional, Permanência e Êxito**, foram debatidas ações voltadas à consolidação e articulação entre os núcleos institucionais (NUGED, NEABI, NAPNE, NAC e NAI), promoção de rodas de conversa e círculos restaurativos, criação de grupo de acolhimento para situações de assédio e desrespeito, além do fortalecimento de ações

voltadas à permanência e êxito dos estudantes e à ampliação do diálogo com famílias e comunidade.

Ao final da reunião, ficou encaminhado que as contribuições levantadas serão

sistematizadas e desdobradas em um Plano de Ação, com definição de prioridades, responsáveis, prazos e indicadores de acompanhamento, a fim de garantir a efetiva implementação das propostas construídas coletivamente.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, e eu, (nome do(a) responsável), lavrei a presente ata, que, após lida e aprovada, será assinada pelos presentes

Documento assinado eletronicamente por:

- **Rodrigo Dias, DIRETOR(A) - CD0002 - NH-DIRNH**, em 06/05/2026 11:17:17.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 06/05/2026. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifsul.edu.br/autenticar-documento/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 408818

Código de Autenticação: efdcacb6d7



Reitoria

Rua Gonçalves Chaves, 3218, 5º andar - Centro - Pelotas/RS. CEP 96015-560

Telefone: (53) 3026-6050 – www.ifsul.edu.br